



journées
nationales
d'étude
et formation

51èmes Journées Nationales d'Etude et de Formation NANCY



25-26-27
Septembre
2024

**Citoyenneté, démocratie, pouvoir d'agir :
le sens au travail en question
(et en réponses...)**



Direction[s].fr

SOMMAIRE



Les journées de formation ont pour objectif d'apporter des connaissances aux professionnels afin de leur permettre d'opérer des choix aux problématiques des populations qui leur sont confiées : enfants, adolescents, familles, personnes en situation de handicap, personnes âgées.

Public concerné

Toute personne en situation de direction, d'administration, d'encadrement, de coordination ou ayant pour projet d'exercer ces fonctions

dans le secteur social, médico-social et sanitaire et de l'économie sociale et solidaire.



3

Le mot de la présidente

4

Thématique des journées

6

Les intervenants

8

Programme

9

Mercredi 25 septembre

11

Jeudi 26 septembre

17

Vendredi 27 septembre

19

Inscription

20

Renseignements pratiques

Le mot de la présidente Betty DERACHE



Chaque année, l'ADC au travers de l'organisation de ses Journées Nationales d'Etudes et de Formation aborde une nouvelle thématique, une nouvelle facette du métier de direction, ou tout du moins ce qui s'impose à nous dans nos réalités professionnelles.

Et chaque année, nous nous rendons compte que toutes ces thématiques se suivent, s'imbriquent les unes dans les autres, pour ne faire qu'un tout.

Nous vous proposons pour ces **51èmes journées** de poursuivre les réflexions et débats des JNEF 2023 à Nîmes sur la **citoyenneté**, le **pouvoir d'agir** et la **démocratie** dans une démarche de recherche et d'inscription dans un collectif « vivant » ... Tout cela dans des contextes particuliers, ceux du sens donné au travail (perte ou nouvelle orientation), de l'impact des courants sociétaux, des perpétuels changements (que certains appelleront « environnements dynamiques »).

Alors, prenons le temps de regarder ensemble ce qui nous entoure, et de trouver, chacun de notre place, cadres de direction ou non, membres actifs des associations, la lueur au bout du tunnel...

Sans oublier pour qui nous œuvrons chaque jour : les personnes accompagnées et toutes celles qui les entourent.

Nous sommes tous porteur d'une « ressource » nouvelle, d'une pierre à apporter à l'édifice pour participer à ce mouvement d'évolution et de transformation. Encore faut-il savoir s'extraire de notre quotidien et profiter d'espaces de mise à distance et d'élaboration.

Je vous invite donc à nous rencontrer et à rencontrer les membres de la délégation ADC Grand Est qui ont aussi travaillé pour que ces journées soient, et peut être avant tout, parsemées de moments de convivialité et de partage, à Nancy.

Ne vous fiez pas à la devise lorraine « qui s'y frotte, s'y pique », et parions que le chardon, symbole lorrain, peut être aussi doux et haut en couleurs que les gourmandises qui portent le même nom !

THEMATIQUE DES JOURNEES

L'ADC organise ses 51èmes Journées Nationales d'Étude et de Formation (JNEF) à NANCY au Centre Prouvé du 25 au 27 septembre 2024

Le secteur social, médico-social et sanitaire est pris dans un tourbillon de changements perpétuels qui impactent de façon très significative le sens et le rapport au travail et à l'emploi de ses professionnels : évolution des politiques publiques (avec par exemple la mise en place des dispositifs et plateformes, ou avec la mise en œuvre du nouveau référentiel d'évaluation HAS) ; chez les personnes accueillies, apparition de problématiques croisées et transformation de leurs attentes et de leurs besoins ; évolution du regard porté par la société sur le fonctionnement et la prise en charge dans les établissements et services ; évolution des positionnements professionnels et des postures personnelles.

En outre, l'impact de la crise existentielle liée à la pandémie de covid-19 est probablement plus profond dans notre secteur que dans d'autres. La crise sanitaire a agi comme un révélateur des souffrances et des impensés du secteur, et nombre de professionnels considèrent que les réponses apportées par les pouvoirs publics sont très insuffisantes.

Le « militantisme » qui animait naguère nos professionnels a évolué. Les jeunes générations de diplômés ne sont pas pour autant désintéressées, mais les formes d'engagement qui les mobilisent se situent davantage dans le champ sociétal et environnemental, à l'exemple des enjeux liés à la transition écologique.

Désormais, dans nos établissements et services, chacun, quels que soient son métier, sa fonction, sa position hiérarchique, son ancienneté et ses compétences, s'interroge sur le sens de son travail et sur sa véritable employabilité.

THEMATIQUE DES JOURNEES

L'ADC organise ses 51èmes Journées Nationales d'Étude et de Formation (JNEF) à NANCY au Centre Prouvé du 25 au 27 septembre 2024

Les directrices, directeurs et cadres de proximité du secteur social, médico-social et sanitaire, eux-mêmes salariés de leurs institutions, n'échappent pas à ces questionnements. Au titre de leurs missions, ils exercent leur pouvoir d'agir malgré ces multiples changements, malgré la complexité croissante, malgré les injonctions toujours plus prégnantes. Ils doivent imaginer et mettre en œuvre des modes d'organisation et de management qui permettent de redonner du sens au travail dans leurs institutions, établissements et services : l'autorité ne peut plus seulement être exercée par un pouvoir vertical ; la dimension collective s'impose ; le professionnel n'est plus le « sachant » ; les personnes accueillies veulent être reconnues pour leur savoir d'expérience, leur dignité et leur autonomie.

Pour redonner toute son attractivité à notre secteur, nous postulons qu'il convient plus que jamais de le penser comme un espace central de citoyenneté, de démocratie et de pouvoir d'agir :

- Citoyenneté parce que l'ensemble de la société est concerné ;
- Démocratie pour une co-construction d'un sens commun, où les hiérarchies ne sont plus fondées sur la détention d'un savoir ou d'un statut ou sur le pouvoir d'une seule personne ;
- Pouvoir d'agir ou d'action de chacune des parties prenantes : personnes accueillies et leur entourage, cadres de direction et équipes de professionnels, bénévoles, conseils d'administration et pouvoirs publics.

Nos Journées Nationales d'Étude et de Formation se proposent d'explorer ces différentes dimensions, en croisant les regards (philosophique, sociologique, politique, éthique ...), en donnant la parole à l'ensemble des acteurs concernés, et en allant chercher des pistes de réponse dans notre secteur ... et ailleurs.

LES INTERVENANTS



Pendant toute la durée des JNEF 2024

▶ Thibault Marmont
Directeur CREAI Grand Est

▶ Vincent Rif
Facilitateur graphique

▶ Tolten
Croquis sonores

Conférenciers

▶ Betty Derache
Présidente ADC

▶ Mathieu Klein
Maire de Nancy
Président du Haut Conseil
du Travail Social

▶ Loïc Blondiaux
Professeur
Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne

▶ Laurent Sochard
Psychosociologue,
praticien-chercheur,
accompagnateur de
démarches participatives

▶ Isabelle Richard
Directrice de l'EHESP

▶ Mathias Blanc
Université du
Luxembourg

LES INTERVENANTS



▶ Sylvia Garcia-Delahaye

Professeure associée à la Haute Ecole de Travail Social de Genève

▶ Sandrine Kloeditz

Maman de deux enfants en situation de handicap, Chargée de Mission Handicap – IRTS Lorraine

▶ Bruno Palier

Directeur de recherche du CNRS au Centre d'études européennes de Sciences Po

▶ Christine Brusque

Membre fondatrice de l'ANDADPA, Formatrice à l'approche centrée sur le DPAPC, Consultante en conduite de changement

▶ Gérard Zribi

Docteur en psychologie, ancien Directeur général d'association, Président d'ARFI Formation, Ancien conseiller ministériel et auteur de nombreux ouvrages sur les handicaps

▶ Edouard Martin

Ancien sidérurgiste, ancien syndicaliste, ancien Député européen, Responsable d'une entreprise d'insertion

▶ Christine Ehrel

Professeure du CNAM, directrice du Centre d'Études de l'Emploi et du Travail

▶ Cyprien Avenel

Conseiller expert pour le travail social – DGCS

▶ Marcel Jaeger

Professeur émérite du CNAM

PROGRAMME



Mercredi 25 septembre

Approche Politique et Sociologique

Jeudi 26 septembre

Le travail en questions
Regards croisés : expérimentations,
innovations sociales

Vendredi 27 septembre

Rapport au travail, reconnaissance du travail :
quelles pistes, quelles réponses pour une
attractivité renouvelée ?

MERCREDI 25 SEPTEMBRE



Thème : Approche politique et sociologique

13h00

Accueil

14h00

Ouverture des Journées

- **Betty Derache**
Présidente ADC
- **Délégation Régionale ADC Grand Est**

14h15

Allocution d'accueil et Conférence : Le Livre Blanc du travail social : comment relever le défi de l'attractivité de nos métiers ?

- **Mathieu Klein**
Maire de Nancy
Président du Haut Conseil du Travail Social

14h45

Conférence : Démocratie, citoyenneté, pouvoir d'agir : un état des lieux

- **Loïc Blondiaux**
Professeur – Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

15h45

Pause

Rencontres stands partenaires

16h15

Conférence : Pouvoir d'agir : derrière le slogan, des réalités éthiques, cliniques, pratiques...

- **Laurent Sochard**
Psychosociologue, praticien-chercheur,
accompagnateur de démarches participatives

MERCREDI 25 SEPTEMBRE



Thème : Approche politique et sociologique

17h15

Clôture de la 1ère journée

- **Thibault Marmont**
Directeur CREAL Grand Est
- **Tolten**
Croquis sonores
- **Vincent Rif**
Facilitateur graphique

17h30

Fin des travaux

Rencontres stands partenaires

18h30

Bienvenue à Nancy ! Hôtel de Ville sur la Place Stanislas

- **Accueil par :**
Monsieur le Maire de Nancy,
Madame la Présidente du Conseil Départemental
de Meurthe et Moselle
Monsieur le Directeur de la DDETS 54
- **Apéritif musical offert par l'ADC**
Groupe TRIO BESAME



JEUDI 26 SEPTEMBRE

Matin



Thème : Le travail en questions

08h30

Accueil

Rencontres stands partenaires

09h00

**Table ronde internationale :
Le pouvoir d'agir des individus et des collectifs :
Comment les institutions mobilisent les
ressources des personnes accueillies ?**

Animation table ronde :

- **Philippe Hirlet**
Cadre de formation IRTS Lorraine, Chercheur

Intervenants :

- **Mathias Blanc**
Université du Luxembourg
- **Sylvia Garcia-Delahaye**
Professeure associée à la Haute Ecole de Travail Social de Genève
- **Sandrine Kloeditz**
Maman de deux enfants en situation de handicap,
Chargée de Mission Handicap – IRTS Lorraine
- **Christine Brusque**
Membre fondatrice de l'association nationale pour le développement de l'approche pouvoir d'agir (ANDADPA), Formatrice à l'approche centrée sur le développement du pouvoir d'agir des personnes et des collectifs (DPAPC), Consultante en conduite de changement
- **Gérard Zribi**
Docteur en psychologie, ancien Directeur général d'association, Président d'ARFI Formation. Ancien conseiller ministériel et auteur de nombreux ouvrages sur les handicaps

JEUDI 26 SEPTEMBRE

Matin



Thème : Le travail en questions

11h00

Pause

Rencontres stands partenaires

11h30

Conférence : Sens du travail, centralité du travail, rapport au travail

- **Edouard Martin**
Ancien sidérurgiste, ancien syndicaliste, ancien Député européen, Responsable d'une entreprise d'insertion

12h20

Introduction des travaux en ateliers de l'après-midi

- **Pierre Colnot et Didier Chapuy**
Comité Éthique ADC

12h30

Déjeuner

Rencontres stands partenaires



JEUDI 26 SEPTEMBRE

Après-midi



Thème : Regards croisés : expérimentations, innovations sociales

13h45

Accueil du public

Directement dans les salles d'ateliers

14h00

Atelier 1 : La pair-aidance : bénévolat versus professionnalisation

Animateurs / discutants :

- **Alexis Caussé et Yves Chkroun**
Comité Éthique ADC

Intervenants :

Patiente experte en addictologie

- **Ariane Pommery**
Patiente experte en addictologie, Enseignante à l'Université Paris-Diderot, Formatrice en addictologie en entreprise

ADEPAPE

- **Evan Barcojo**
Référent social et éducatif à l'ADEPAPE 69
- **Valentine Leporte**
Adhérente ADEPAPE 54 - Tremplin

EPNAK

- **Agathe Barbier**
Cheffe de service Santé et Inclusion Socio-Professionnelle – ESRP-ESPO EPNAK Metz
- **Constance Drais-Canovas**
Chargée de mission dispositif « Jeunes Aidants »
- **Une personne accompagnée**
dans le cadre du projet « jeunes aidants »

JEUDI 26 SEPTEMBRE

Après-midi



Thème : Regards croisés : expérimentations, innovations sociales

Atelier 2 :
L'exemple des groupes d'entraide : différents modes d'organisation et de participation

Animateurs / discutants :

- **Catherine Hublin et Serge Loubet**
Comité Éthique ADC

Intervenants :

La Gemme atypique (Nancy)

- **Claire Magnié**
Animatrice coordinatrice
- **Deux adhérents**

GEM Théo (Thionville)

- **Patrick Gori**
Président
- **Thierry Veneri**
Adhérent
- **Malaurie Geisler**
Accompagnante

ARELIA (Nancy)

- **Lionel Blaise**
Coordonnateur Groupe Solidaire Actif et tiers-lieu
« Fait'Où »

JEUDI 26 SEPTEMBRE

Après-midi



Thème : Regards croisés : expérimentations, innovations sociales

**Atelier 3 :
Travailler autrement pour élargir le champ des possibles**

Animateurs / discutants :

- **Christelle Audureau et Emmanuel Pelletier**
Comité Éthique ADC

Intervenants :

- **Catherine Leroy**
Coordinatrice Équipe Mobile d'Appui à la Scolarisation 57 – Les PEP Lor'Est
- **Christine Brusque**
Formatrice, consultante en conduite de changement et coach professionnelle au sein de la CAE – SCOP Mine de Talents à Alès
- **Nelly Dietrich**
Assistance aux Projets et Parcours de Vie – Les PEP Lor'Est

16h00

Pause

Rencontres stands partenaires

16h20

Présentation des Journées ADC 2025

Délégation Régionale Auvergne Rhône-Alpes

16h30

Restitution collective des ateliers

- **Didier Chapuy et les animateurs des ateliers**

JEUDI 26 SEPTEMBRE

Après-midi



Thème : Regards croisés : expérimentations, innovations sociales

17h15

Clôture de la 2ème journée

- Thibault Marmont
- Tolten / Vincent Rif

17h30

Fin des travaux

Rencontres stands partenaires

20h00

Soirée festive

Péniche La Cale
Quai Sainte-Catherine – Nancy



VENDREDI 27 SEPTEMBRE



Rapport au travail, reconnaissance du travail : quelles pistes, quelles réponses pour une attractivité renouvelée ?

08h30

Accueil

Rencontres stands partenaires

09h00

Conférence : Que sait-on des réalités du travail en France ?

Intervenants :

- **Bruno Palier**
Directeur de recherche du CNRS au Centre d'études européennes de Sciences Politiques
- **Christine Ehrel (sous réserve)**
Professeure du CNAM, directrice du Centre d'Études de l'Emploi et du Travail

10h00

Pause

Rencontres stands partenaires

10h30

Table ronde : L'attractivité des métiers

Animation table ronde :

- **Bernard Balzani**
Professeur des Universités en sociologie, Université de Lorraine – IAE Nancy

Intervenants

- **Cyprien Avenel**
Conseiller expert pour le travail social – DGCS
- **Marcel Jaeger**
Professeur émérite du CNAM
- **Isabelle Richard**
Directrice de l'EHESP

VENDREDI 27 SEPTEMBRE



Rapport au travail, reconnaissance du travail : quelles pistes, quelles réponses pour une attractivité renouvelée ?

12h15

Conclusions et Clôture des journées

- **Bruno Palier**
- **Tolten / Vincent Rif**

12h30

Fin des travaux Déjeuner – Lunch

Rencontres stands partenaires



INSCRIPTION

Pour vous inscrire aux 51èmes JNEF, veuillez scanner le QR code ou suivre le lien ci-dessous :



<https://www.billetweb.fr/51emes-journees-nationales-detude-et-de-formation2024>

Réservation hôtelière :



<https://event.nancy-tourisme.fr/event/registration?eventid=232&langue=FR>

MODALITE DE REMBOURSEMENT EN CAS DE DESISTEMENT

DESISTEMENT AVANT LE 31 AOUT : 50 % REMBOURSE (50 % CONSERVE POUR FRAIS DE GESTION)

APRES LE 31 AOUT AUCUN REMBOURSEMENT NE POURRA ETRE CONSENTI.

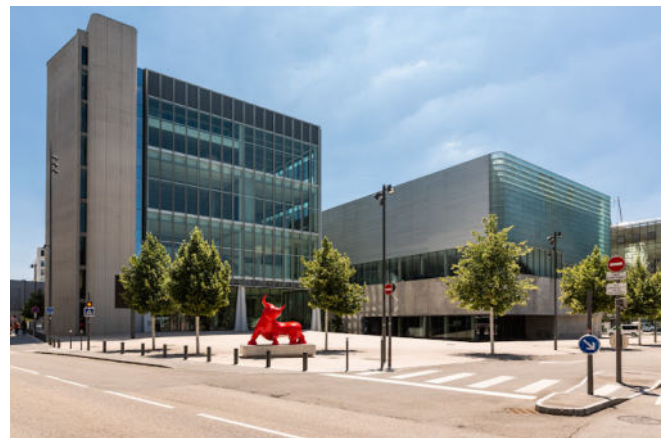
CONTACT : tresorier@a-d-c.fr

RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

La formation est accessible aux personnes en situation de handicap.

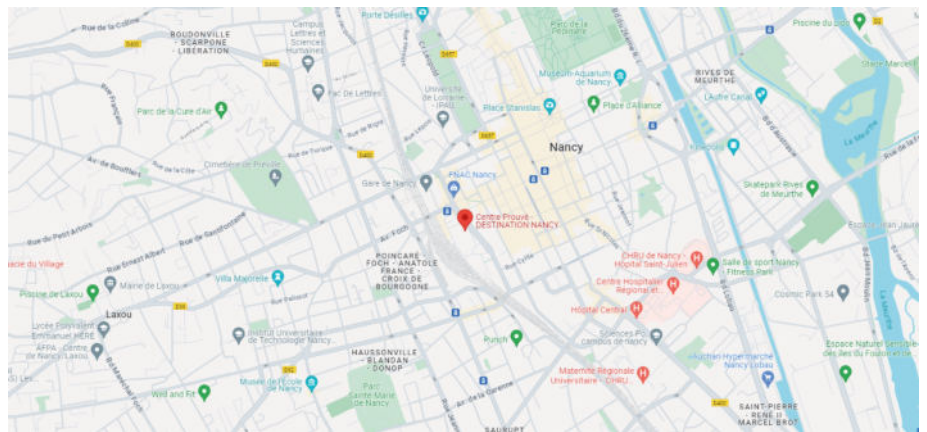
ACCES :

Centre Prouvé – DESTINATION NANCY
1 Place de la République, 54000 Nancy
03 83 30 80 00



En voiture :
Parking République
Centre de Congrès Prouvé

En train :
Gare de Nancy
5 minutes à pied



Illustrations : Vincent Rif

Partenaires :

