



50^{èmes} Journées de Formation



50 nuances d'associations Quelles gouvernances pour demain ?

27 - 28 - 29 SEPTEMBRE 2023

NOVOTEL ATRIA - Nîmes



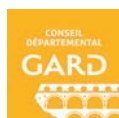
Renseignements et inscriptions

FAIRE Économie Sociale et Solidaire - 1011 Rue du Pont de Lavérune 34077 MONTPELLIER CEDEX 3

Samar TASTI - samar.tasti@faire-ess.fr - Tél. 04 67 07 02 47



a-d-c.fr in asso-adc





Le mot du président

Quel honneur mais aussi quelle responsabilité d'organiser les 50^{èmes} Journées Nationales d'Etude et de Formation de l'ADC, l'association des directrices et directeurs, cadres de direction du secteur sanitaire, social et médico-social.

Depuis 50 ans des adhérents bénévoles et militants organisent pour les collègues 3 jours de formation pour tous, avec pour seul objectif d'offrir un moment de réflexion dans nos quotidiens où l'urgence devient la règle.

Comme chaque année, nous allons nous réunir pour penser, échanger, partager des opinions et surtout débattre de ce qui nous préoccupe chacun au sein de nos établissements.

Nous allons activer le RESEAU ADC pour que, de ces débats et de ces idées et perspectives, nous essayions de définir et d'écrire une position politique que nous validerons ensemble le vendredi à la fin des journées.

C'est pourquoi nous avons prévu du temps de débat, du temps de travail sur table en World Café et surtout un temps de discussion par l'organisation d'un « Fishbowl », qui consiste à créer une conversation, avec un grand groupe, autour d'une question ou d'un sujet précis. Il s'agit de réfléchir sur une question ou un enjeu, afin de l'approfondir ou de l'explorer, en misant sur l'échange, par le biais d'une discussion ouverte et non dirigée.

Vous l'aurez compris nous allons nous engager, nous positionner, et chacun de sa place pourra s'exprimer, car le débat et la démocratie sont au cœur de l'ADN de L'ADC depuis 50 ans.

Et enfin, comme chaque année la délégation ADC Occitanie Nîmes-Montpellier va vous concocter 2 soirées festives dans une ambiance conviviale, fraternelle et chaleureuse pour vous aider à passer le prochain hiver à 19°.

Daniel CARASCO - Président ADC



Sommaire

Les journées de formation ont pour objectif
D'apporter des connaissances aux professionnels afin de leur permettre d'opérer des choix aux problématiques des populations qui leur sont confiées : enfants, adolescents, familles, personnes en situation de handicap, personnes âgées.

Public concerné

Toute personne en situation de direction, d'administration, d'encadrement, de coordination ou ayant pour projet d'exercer ces fonctions dans les secteurs de l'enfance, du handicap de la vieillesse, de l'action sociale, psycho-sociale et de l'économie sociale et solidaire.

Thématique des journées	05
Les intervenants	06
Mercredi 27 septembre	08
Judi 28 septembre	10
Vendredi 29 septembre	12
Renseignements pratiques	14
Bulletin d'inscription	15



Thématique des journées

L'ADC organise ses 50èmes Journées Nationales d'Étude et de Formation (JNEF) à Nîmes du 27 au 29 septembre 2023.

Durant ces cinq décennies, des directrices et des directeurs ont défendu une conception de leur métier dans le champ des activités sanitaires, sociales et médico-sociales en s'appuyant sur une éthique professionnelle.

L'ADC, représentant les directrices et les directeurs, veut être force de propositions dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évolution des politiques sociales, médico-sociales et sanitaires.

Cette conception politique des fonctions de gouvernance et de dirigeance des établissements et services sociaux et médico-sociaux se heurte à l'évolution du secteur aujourd'hui fortement interrogé.

- Le modèle associatif, porteur d'un projet de société, est-il encore adapté à une activité de plus en plus régie selon les lois du marché (intrusion du lucratif, appels à projet et mise en concurrence, instrumentalisation des gestionnaires...)?

- Les modes de gouvernance des associations sont-ils encore adaptés aux exigences de plus en plus techniques que comporte la gestion d'activités sociales, médico-sociales et sanitaires (compétences des administrateurs, crise des « vocations », responsabilités juridiques...)?

- Les manières de diriger les établissements et services sont-elles encore adaptées face à la montée en puissance du « managérialisme » dans un contexte d'hypertrophie des contraintes administratives et techniques (reporting exponentiel, évaluation et contrôle, tensions budgétaires, gestion tendue des ressources humaines...)?

L'ADC a toujours été un espace de pensée et d'élaboration où ces questions peuvent être débattues, ne laissant pas les directeurs dans la solitude de leur fonction.

Les journées de Nîmes veulent donc être un temps pour ouvrir des pistes et poser des options pour demain en ce qui concerne la gouvernance et la dirigeance des associations du

point de vue de la fonction de direction.

Pour cela, 5 défis seront mis en débat :

1. L'urgence de renouveler l'imaginaire solidaire et démocratique pour affronter les crises qui traversent la société (crises sanitaire, écologique, économique, géopolitique et sociale).

2. La nécessité de concevoir à nouveaux frais le fonctionnement interne des associations pour qu'elles soient réellement actrices des médiations démocratiques et lieux de l'expérimentalisme démocratique.

3. L'exigence de repenser les modalités d'un véritable partenariat des associations avec les pouvoirs publics pour échapper à l'instrumentalisation gestionnaire.

4. L'obligation de développer les coopérations entre acteurs non-lucratifs de l'économie sociale et solidaire pour résister au délitement des solidarités territoriales sous le joug de la concurrence.

5. L'impératif de développer des stratégies innovantes pour répondre aux enjeux sociétaux de ce temps.

Les JNEF tenteront de répondre à ces défis grâce aux apports des intervenants, à l'analyse des expériences réussies des uns et des autres ressortant d'une enquête de terrain, à un brassage d'idées sous forme de « world-café » et à la construction, par le débat de solutions réalistes et réalisables.

Les journées seront animées autour de tables rondes, interventions et débat avec la salle.

Les intervenants



**Najat
VALLAUD-BELKACEM**

Présidente de France Terre d'Asile,
Directrice France de l'ONG One,
Ancienne ministre.



Roland JANVIER
**Animateur fil rouge
des journées**

Chercheur en sciences sociales,
docteur HDR en sciences de
l'information et de la communication.
Auteur d'ouvrages sur le travail social.



Olivier BONIJOLY

Président des associations Maurice
Albaric et Charles Gide



Christine CHOGNOT

Adjointe au directeur général de
l'UNIOPSS, animatrice de la
commission nationale recherche et
prospective de l'union, auteure de
« Le sens de l'action des associations »



Jean-Luc GROLLEAU

Lobbyiste et formateur,
administrateur d'une MECS,
Ex directeur,



**Marie-Catherine
HENRY**

Coordinatrice du programme de
recherche Démocratie et Economies
plurielles – collège d'études
mondiales, Fondation Maison des
Sciences de l'homme, directrice de
Cose Comune



Marianne LANGLET

Chargée de mission au Collectif
des Associations Citoyennes et
Ex-rédactrice en chef Lien Social.



Jean-Louis LAVILLE

Professeur du conservatoire National
des Arts et Métiers à Paris, titulaire de
la chaire « Economie Solidaire »



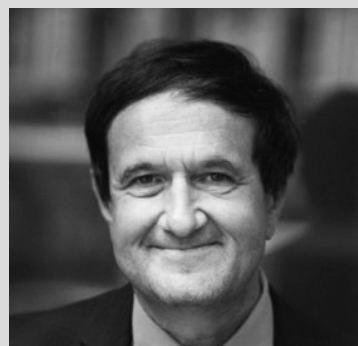
**Marie
MEUNIER - POLGE**

Vice présidente de l'association
« Faire ESS »



Quentin MORTIER

Sociologue, co-directeur de
l'association SAW-B (Solidarité des
alternatives wallones et bruxelloises)



**Etienne
PETITMENGIN**

Président de la commission
autonomie, personnes âgées et
personnes handicapées - UNIOPSS



Isabelle RICHARD

Directrice de l'E.H.E.S.P ;



Olivier SAUTEL

Président de l'association APEDM
« foyer Saint Joseph »



Amaury VILLE

Chef de bureau des professions
sociales à la DGCS, secrétaire général
du Haut Conseil en Travail Social
(HCTS).

ANIMATEUR FIL ROUGE DES JOURNEES

Roland JANVIER

Chercheur en sciences sociales, docteur HDR en sciences de l'information et de la communication.

Auteur d'ouvrages sur le travail social.

PROGRAMME

Mercredi 27 septembre

Accueil du public à partir de 11h

Accueil et introduction

14h

Accueil et introduction par la ou le président(e) de l'ADC et Didier Vinches - Directeur de FAIRE-ESS.

Présentation du Conseil d'Administration de l'ADC.

Présentation des journées par Roland Janvier, Éric Marin et Patrick Lacombe, délégués ADC Occitanie Territoire Nîmes-Montpellier.

14h15

Intervention liminaire

Najat VALLAUD BELKACEM

« Démocraties ? » par Najat VALLAUD-BELKACEM ,

Présidente de France Terre d'Asile, Directrice France de l'ONG One, Ancienne ministre.

15h15

Table ronde : quel monde associatif pour demain

Marie-Catherine HENRY

Coordinatrice du programme de recherche Démocratie et Economies plurielles – collège d'études mondiales, Fondation Maison des Sciences de l'homme, directrice de Cose Commune.

- Retours de l'enquête de terrain sur quelques expérimentations démocratiques dans les établissements et services sociaux et médico sociaux : analyse et prospective.

Avec le témoignage de collègues directrices ou directeurs auditionnés au cours de l'enquête.

- Réactions de co-auteurs du livre « Quel monde associatif demain ? » : en quoi les situations analysées relèvent-elles les défis de la démocratie, de la solidarité, du fonctionnement interne, des partenariats et des coopérations ?

Marianne LANGLAIS

Chargée de mission au Collectif des Associations Citoyennes et Ex-rédactrice en chef Lien Social.

Quentin MORTIER

Sociologue, co-directeur de l'association SAW-B (Solidarité des Alternatives Wallones et Bruxelloises).

PROGRAMME

Mercredi 27 septembre

17h30

**Fin des travaux,
rencontres stands partenaires.**

18h30

Bienvenue à Nîmes sur le toit-terrasse du Musée de la romanité

Accueil par Monsieur le Maire de Nîmes et Madame la Présidente du
Conseil Départemental du Gard.

19h

Apéritif offert par l'ADC

Apéritif - tapas offert par l'ADC, avec le groupe « SUEÑO DE RUMBA » au Foyer
Maurice ALBARIC (27 rue Jean Reboul).



PROGRAMME

Jeudi 28 septembre

8h30

Accueil café - Rencontres stands partenaires

9h

Comment articuler gouvernance et dirigeance des associations ?

Quelles sont les difficultés qui se posent aux associations de solidarité ?
Comment repenser les fonctions politiques et stratégiques ?
Comment associer pleinement la société civile à la conduite des projets ?

Intervention croisée suivie d'un débat avec la salle.

Jean-Luc GROLLEAU,

Lobbyiste et formateur, administrateur d'une MECS, ex directeur.

Etienne PETITMANGIN,

Président de la commission autonomie, personnes âgées et personnes handicapées - UNIOPSS.

Pause

10h45

Comment gouverner des associations de solidarité ?

Témoignage de trois responsables associatifs : comment envisagent-ils leurs fonctions politiques au sein de leurs associations ?

Olivier BONIJOLY, Président des associations Maurice Albaric et Charles Gide.

Marie MEUNIER-POLGE, Vice-Présidente de l'Association FAIRE ESS.

Olivier SAUTEL, Président de l'association APEDM Foyer Saint Joseph.

12h15

Présentation des prochaines journées de l'ADC 2024, par la région Grand Est

Déjeuner

10



PROGRAMME

28 septembre

14h

L'action des associations a t-elle un sens ?

Dialogue / débat autour des enjeux sociaux et politiques du fait associatif :
- quels constats ? Comment pourrait se dessiner l'avenir du secteur associatif dans l'action sociale ?

Jean-Louis LAVILLE,

Professeur du Conservatoire National des Arts et Métiers à Paris, titulaire de la chaire
« Economie Solidaire ».

Christine CHOIGNOT,

Adjointe au directeur général de l'UNIOPSS, animatrice de la commission nationale
recherche et prospective de l'union, auteure de « Le sens de l'action des associations ».

Pause

15h45

Comment répondre aux défis qui se posent à nos associations ?

WORLD CAFE organisé autour de cinq « tables défis »

- Le défi du récit démocratique et solidaire
- Le défi de la démocratie interne des fonctionnements associatifs
- Le défi du partenariat avec les pouvoirs publics
- Le défi des coopérations au sein de l'ESS
- Le défi stratégique pour répondre aux enjeux de société

17h15

Fin des travaux, rencontres stands partenaires

19h30

Apéritif musical à l'Atria, avec le groupe "Complet Délire"

20H00

Soirée festive à l'Atria



PROGRAMME

Vendredi 29 septembre

8h30

Accueil café

9h

Mise en débat des réponses au défi “50 nuances d’associations”

Méthode du “FISHBOWL” pour débattre des idées du WORLD CAFE de jeudi.
Texte de propositions pour améliorer la gestion démocratique des associations de solidarité qui ressort du temps du débat.

Pause

11h15

Réactions sur les propositions retenues

Amaury VILLE, chef du bureau des professions sociales à la DGCS (Direction Générale de la Cohésion Sociale), secrétaire général du HCTS (Haut Conseil en Travail Social).

Isabelle RICHARD, directrice de l’EHESP (Ecole des Hautes Etudes de Santé Publique).

12h15

Conclusion des journées

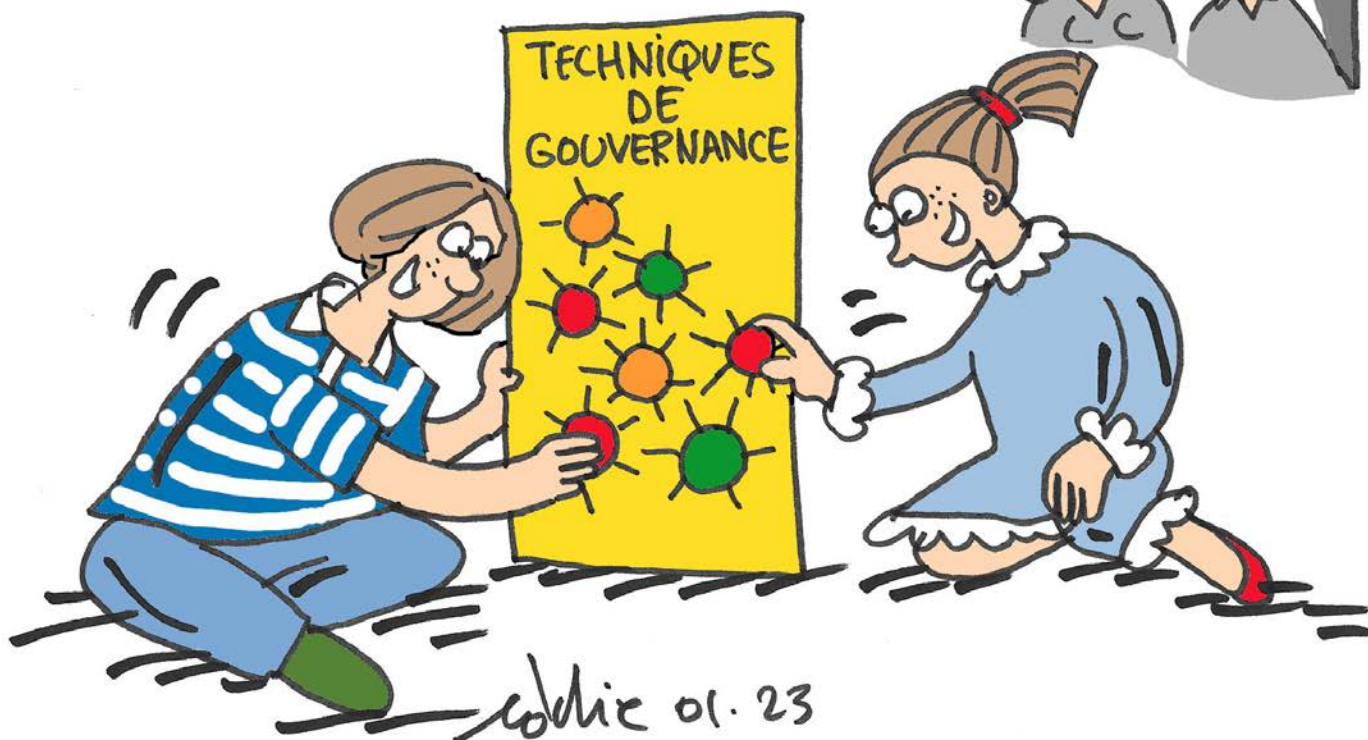
12h30

Clôture des journées par la ou le Président(e)
de l’ADC

12h45

Repas sous forme de lunch

C'EST PAS UN PEU
TROP TÔT POUR CET
APPRENTISSAGE ?



RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

La formation est accessible aux personnes en situation de handicap

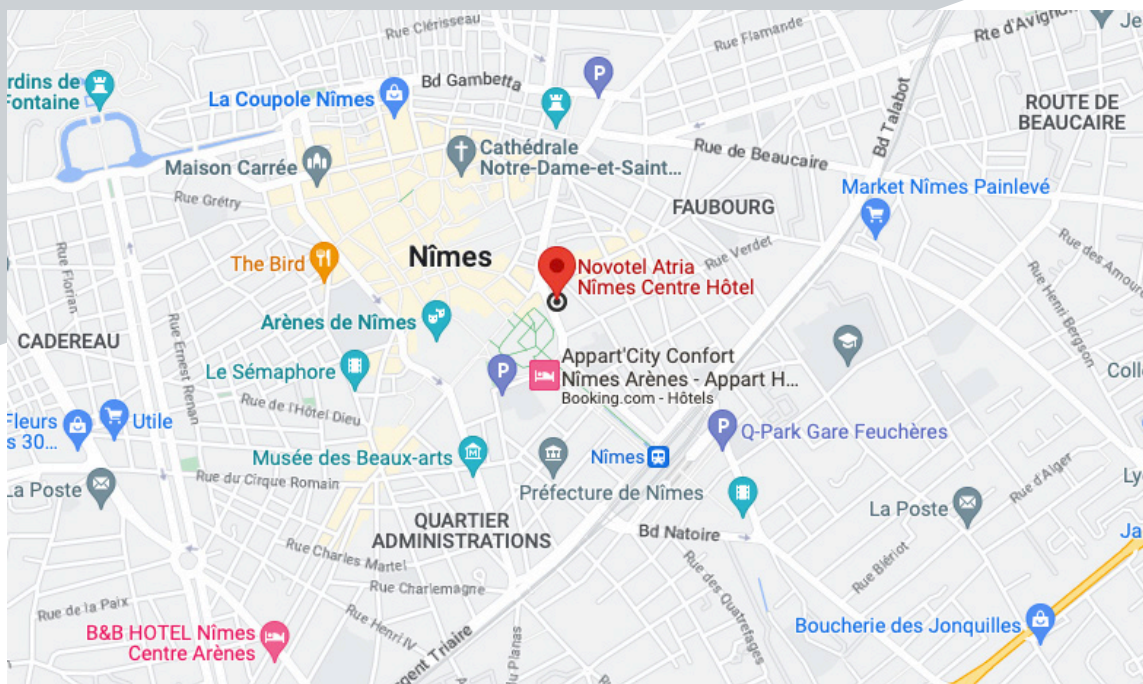
ACCÈS

Novotel Atria

5 Bd de Prague - 30000 NIMES

Tél. 04 66 76 56 56

119 chambres disponibles au tarif ADC de 122 €



NOUS TROUVER

En voiture

Centre-ville - Parking les Arènes,
Esplanade Charles de Gaulle.

Par le train

Préférer la gare Nîmes Centre, à 5 minutes à pied du Novotel Atria.

BULLETIN D'INSCRIPTION INDIVIDUEL

Possibilité de vous inscrire en ligne.



Possibilité de prise en charge par la formation continue.

Public concerné : Toute personne en situation de direction, d'administration, d'encadrement, de coordination ou ayant pour projet d'exercer ces fonctions dans les secteurs de l'enfance, du handicap de la vieillesse, de l'action sociale, psycho-sociale et de l'économie sociale et solidaire.

Modalité d'évaluation : World Café

M. ☐ Mme ☐ Nom _____ Prénom _____

Fonction _____ Structure _____

Adresse complète _____

Téléphone _____ Courriel _____

Je suis en fonction de : ☐ direction ☐ administration ☐ encadrement ☐ coordination
☐ j'ai le projet d'exercer ces fonctions (Cochez la case correspondante)

Pour mémoire : ADHESION ADC : 80 € - Démarche à effectuer indépendamment et au préalable (www.a-d-c.fr)

Inscription pour 3 journées de formation

TARIF PAR PERSONNE

Vous êtes :

Salarié Adhérent ADC / ARDESS 500,00 €

Salarié Non adhérent ADC / ARDESS 600,00 €

Etudiant, retraité, demandeur d'emploi 160,00 €

Total inscription €

Options repas et soirée :

Attention places limitées au repas - Places disponibles : 250 le midi / 220 le soir
Réservées aux premiers inscrits

Mercredi midi à l'ATRIA lunch 30,00 €

Mercredi soir apéritif OFFERT par l'ADC

Jeudi midi repas à l'ATRIA 30,00 €

Repas et soirée festive jeudi soir à l'ATRIA 60,00 €

Vendredi midi lunch à l'ATRIA 30,00 €

Total repas €

TOTAL GÉNÉRAL (inscription + repas) €

PAIEMENT

- Par virement FR76 4255 9100 0008 0026 8207 446
- par chèque à l'ordre de : FAIRE ESS JNEF

Vous pouvez vous inscrire directement en ligne ou en renvoyant votre bulletin d'inscription à l'adresse suivante :
FAIRE Économie Sociale et Solidaire - 1011 Rue du Pont de Lavérune 34077 MONTPELLIER CEDEX 3
Renseignement Samar TASTI - samar.tasti@faire-ess.fr - Tél. 04 67 07 02 47

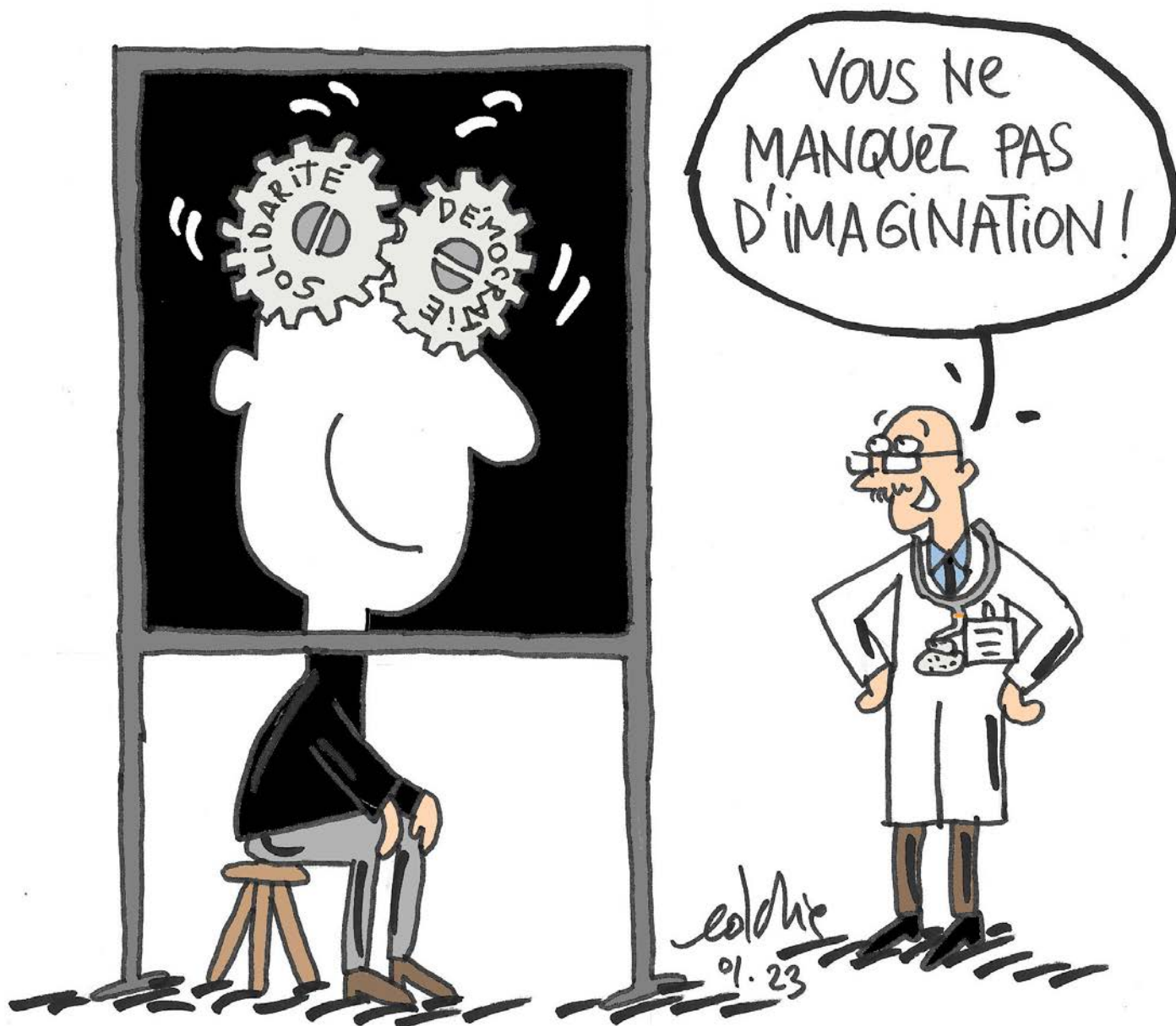
Votre inscription vous sera confirmée à réception de votre règlement.

MODALITE DE REMBOURSEMENT EN CAS DE DESISTEMENT

DESISTEMENT AVANT LE 31 AOUT : 50 % REMBOURSE (50 % CONSERVE POUR FRAIS DE GESTION)

APRES LE 31 AOUT AUCUN REMBOURSEMENT NE POURRA ETRE CONSENTI.





Dessins originaux de Eddie PONS